



Toimitusjohtajan katsaus

Paul Sohlberg

FOR FORWARD THINKERS



Toimitusjohtajan katsaus Exel Compositesin varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.3.2024



Paul Sohlberg

Toimitusjohtaja

Exel Composites on pultruusioteknologian edelläkävijä

Exel Composites on yksi suurimmista pultruusio- ja pullwinding-menetelmillä valmistettujen komposiittiprofiilien ja putkien valmistajista sekä kansainvälinen pultruusioteknologian suunnannäyttäjä komposiittimarkkinoilla



Tarkoituksemme
on ratkaista
haasteita ja
säästää resursseja
komposiittien
avulla

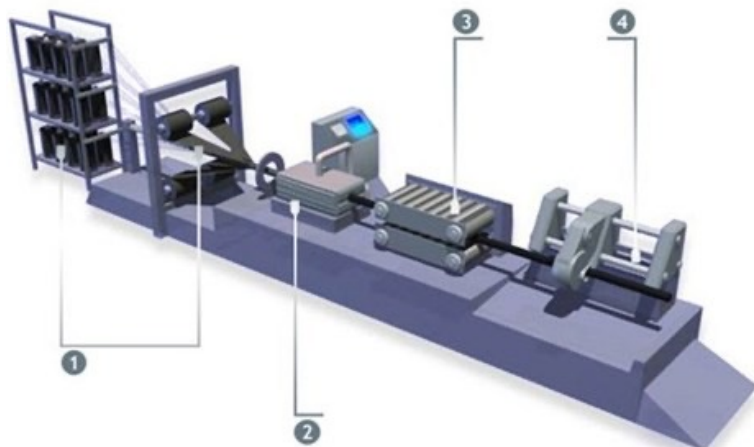
Visiomme on olla
vastuullisten
komposiittiratkaisujen
ensisijainen toimittaja
maailmanlaajuisesti

Arvomme:
Vastuullisuus ja rehellisyys
Asiakaslähtöisyys
Välittäminen
One Exel
Innovatiivisuus

Exel Composites keskittyy jatkuviin tuotantoteknologioihin komposiittien valmistuksessa - pultruusioon ja pullwindingiin

Mitä ovat pultruusio ja pullwinding?

- Pultruusio ja pullwinding ovat jatkuvia tuotantoteknologioita, jotka mahdollistavat tasalaatuisten komposiittiprofiilien tuotannon, jotka leikataan tuotantolinjan loppupäässä määrämittaan
- Exelin tuotantoteknologiat mahdollistavat teollisen skaalan, laadun, ja kustannustehokkuuden komposiittituotannossa

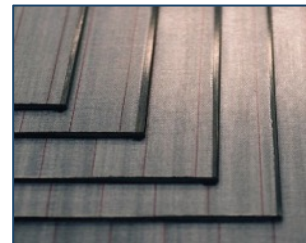


- 1) Hiili- tai lasikuidut ja -matot kastellaan hartsikylyvyssä
- 2) Kuidut ja matot ohjataan tuotekohtaiseen muottiin ja kovetetaan lämmön avulla
- 3) Vetimet vetävät tuotteen muotin läpi
- 4) Tuote katkaistaan määrämittaan ja jälkikäsitellään esim. työstämällä tai maalaamalla

Tuote-esimerkkejä



Ohutseinämäiset putket eri sovelluksiin



Tuuliturbiinien komponentit



Ikkuna- & oviprofiilit

Asiakkaat ja henkilöstö ovat kestävän kehityksen keskiössä



MAHDOLLISTAVAT RATKAISUT

Kehittää vastuullisia, turvallisia ja luotettavia tuotteita, jotka auttavat asiakkaitamme säästämään resursseja ja hillitsemään ilmastonmuutosta.



SOSIAALINEN KÄDENJÄLKI

Tarjota turvallinen, reilu ja innostava ympäristö henkilöstöllemme, pitää yllä korkeita eettisiä standardeja liiketoiminnassa.



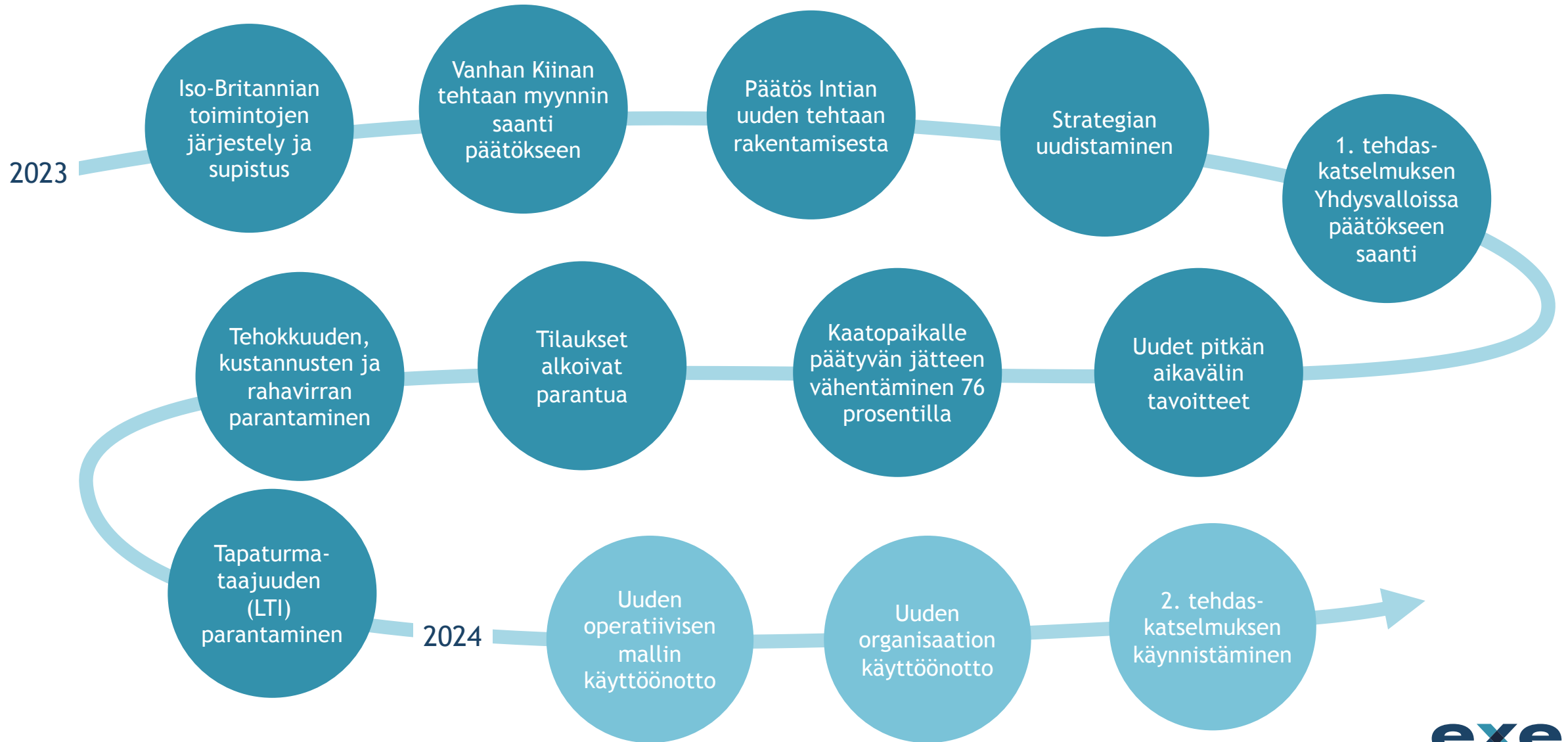
YMPÄRISTÖJALANJÄLKI

Vähentää oman toimintamme negatiivisia ympäristö- ja ilmastovaikutuksia.



Vuoden 2023 pääasialliset tapahtumat ja taloudelliset tiedot

Vuoden 2023 saavutukset



Liikevaihto keskimäärin selvästi yli 100 miljoonaa euroa viimeisten viiden vuoden ajan

Liikevaihto:
96,8 miljoonaa euroa vuonna 2023
(137,0 vuonna 2022)

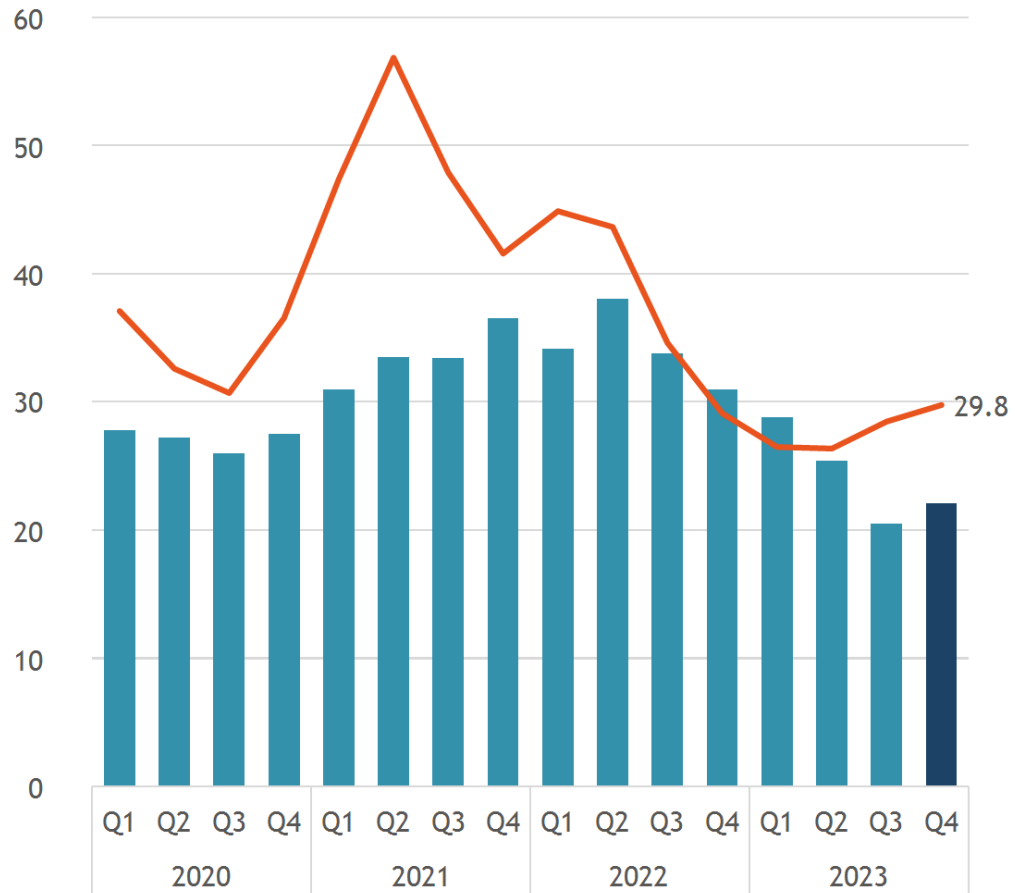
Oikaistu liiketulos:
-2,4 miljoonaa euroa vuonna 2023
(8,0 vuonna 2022)

Keskimääräinen henkilöstömäärä:
667 vuonna 2023
(732 vuonna 2022)

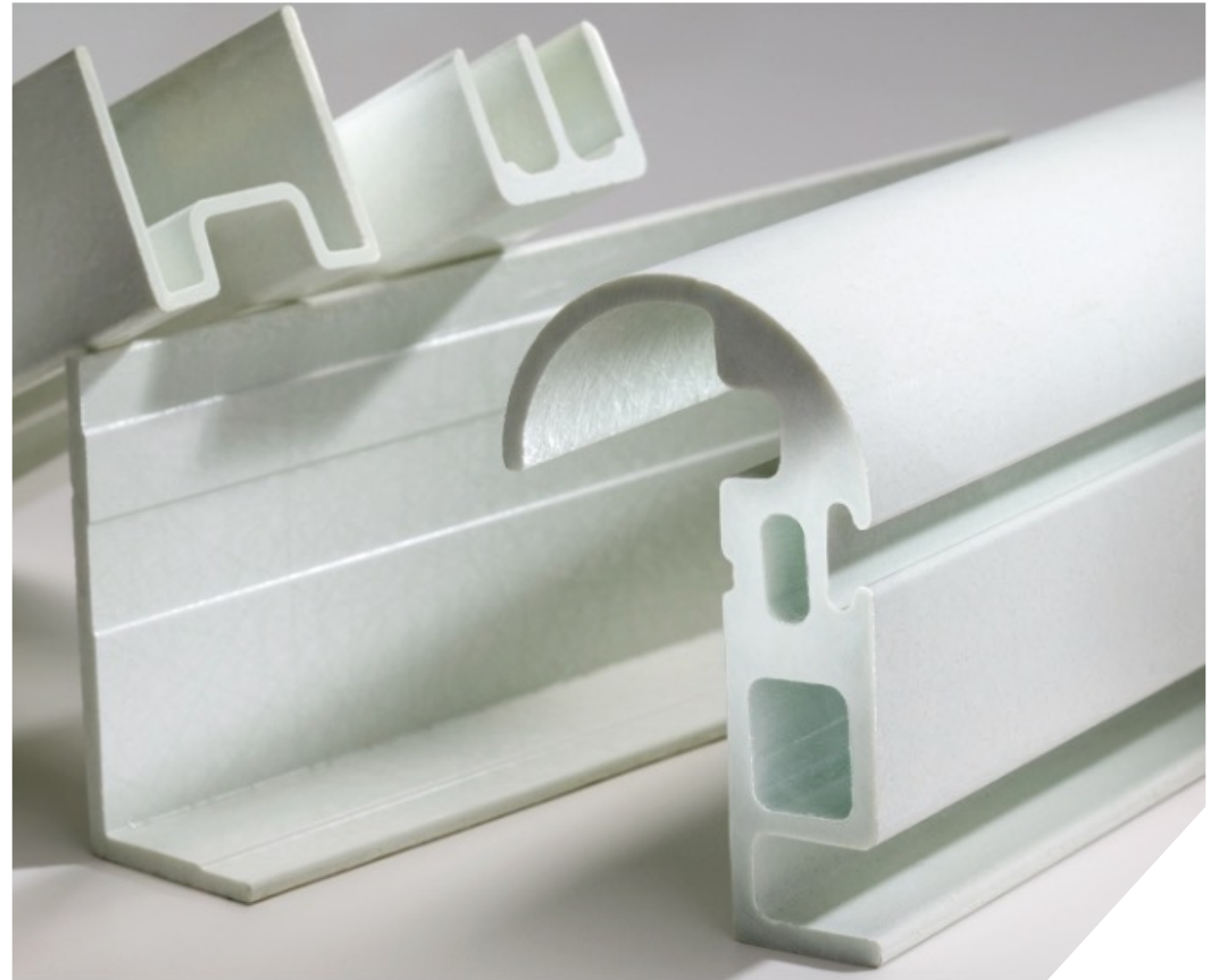


Tilaukanta on noussut kahdella peräkkäisellä vuosineljänneksellä

Tilaukanta



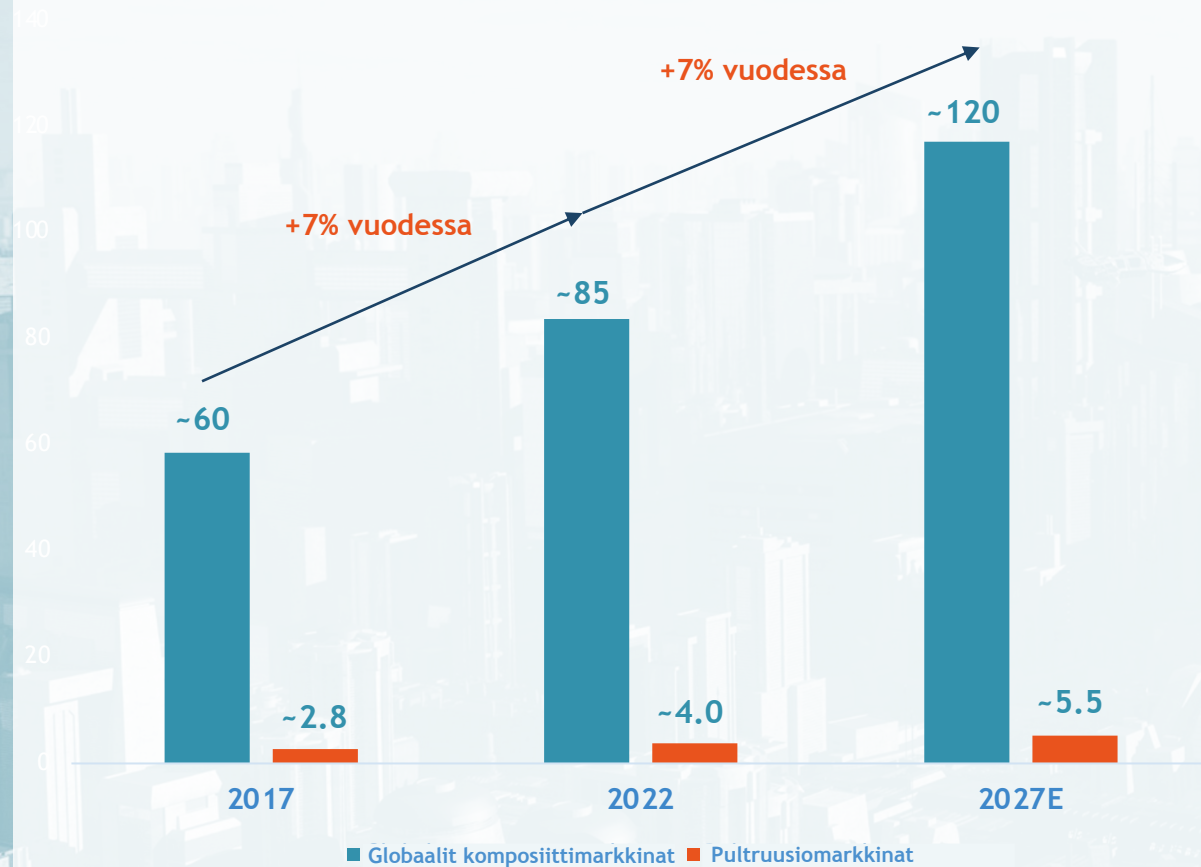
■ Liikevaihto, miljoonaa euroa
— Tilaukanta, miljoonaa euroa, kauden lopussa



Muutosstrategia

Exelin markkinalla on hyvät kasvunäkymät

Globaalien komposiittimarkkinoiden historiallinen kehitys ja tulevaisuuden näkymät (mrd. eur)



- Kasvava tarve materiaaleille, jotka tarjoavat vahvuutta, keveyttä ja pitkäikäisyyttä
- Markkinoiden kasvutason odotetaan ylittävän yleisen talouden kasvun tason
- Pultruusiolla jatkuvana tuotantoteknologiana on hyvät kasvun näkymät

Tavoitteena yli 200 miljoonan euron liikevaihto ja korkeampi kannattavuus

VAKAUS & KANNATTAVUUS ~2024-2025

- Kaksi erillistä liiketoimintayksikköä
- Tehdasverkoston tarkastelu tuo mittakaavaetuja
- Nopeammin reagoiva myynti
- Tarjoaman standardointi
- Hankinnan ja ostojen säästöt
- Investointeja komposiittitutkimukseen

KASVU ~2025-2027

- Hyödynnä & kehitä uusia tuotealustoja
- Operatiivisen kyvykkyyden parantaminen ja tuotantokapasiteetin lisääminen
- Päivitetyn myyntimallin etujen hyödyntäminen
- Kestävämpi ja teknisesti kehittyneempi tarjonta

Liikevaihto
> 200 miljoonaa euroa

Oikaistu liiketulos
>10 %

Nettovelan suhde
oikaistuun
käyttökatteeseen
< 3x

Muutosstrategia pohjautuu vastuullisuuteen, asiakasarvoon ja korkeaan tavoitetasoon toteutuksessa



Orgaaninen kasvu

Kasvun hakeminen suurista ja nopeasti kasvavista energiasiirtymän ja hiilidioksidin vähentämisen sovelluksista, kestävän kehityksen ajamana.

Asiakasarvo

Keskittyminen asiakasarvon kasvattamiseen valituissa segmenteissä vastaamalla asiakkaiden tarpeisiin sekä tuotteistamalla että komposiittien suunnitteluratkaisuilla.

Kannattavuus

Kahden liiketoimintayksikön uusi toimintamalli, suuremmat ja selkeästi roolitetut tehtaat ja yleinen tehokkuuden parantaminen vakaan kannattavuuden saavuttamiseksi.

Korkea kunnianhimo

Taidot ja kyvykkyydet, jotka mahdollistavat yli 200 miljoonan euron vuosittaisen liikevaihdon sekä kaksinumeroisen oikaistun liiketulosprosentin saavuttamisen seuraavan viiden vuoden aikana.

Vastuullisuus edistää myönteisiä kasvumahdollisuuksia

Tuotteet



Tuulivoima

Tuuliturbiinien komponentit

- Siipisalon osat
- Siipisalon kiinnitysprofiilit
- Tyvivahvikkeet



Rakennukset

Ovet & ikkunat

- Julkisivut
- Katot



Kuljetus

Linja-autojen profiilit

- Junien profiilit
- Sähköajoneuvoihin liittyvät ratkaisut



Valikoidut erikois-sovellukset

Putket

- Johdinytimet
- Eristävät tuotteet

Kasvutekijät

- Kasvatavat tuuliturbiinien asennusmäärät
- Pidemmät lavat

- Energiatehokkaammat rakennukset
- Kaupungistuminen edistämässä uudis- ja korjausrakentamista

- Kysyntä kevyemmille, vahvemmille ja suuremmille osille kuljetusvälineissä
- Liikenteen sähköistyminen

- Kysyntä korroosion kestäville, sähköä eristäville/johtaville, kevyemmille ja vahvemmille materiaaleille

Uusi monivuotinen sopimus Foton Bus and Coach yhtiön kanssa Kiinassa

Uusi monivuotinen yhteistoimintasopimus Foton Bus and Coach yhtiön kanssa allekirjoitettiin helmikuussa 2024

- Pultruusio-osia Fotonin busseihin

Foton on osa kiinalaista BAIC yhtiötä

- BAIC on myös Mercedes-Benz AG:n suurin yksittäinen osakkeenomistaja

Suuri kaupallinen potentiaali

- Liiketoiminta alkaa vuonna 2024



”On ollut suuri ilo työskennellä tähän asti Exelin tiimin kanssa, joka on ammattitaitoinen, tehokas ja luova tiimi. Odotan tulevaisuuden yhteistyötä, ja uskon, että saamme menestystä molemmille yhtiöille!”

Tutkimus- ja kehitysjohtaja He, Foton Bus and Coach

Uusi monivuotinen sopimus hiilikuituisten tukilankkujen siipisalkojen toimittamisesta merkittävälle tuuliturbiinien valmistajalle Etelä-Aasiassa

Kineco Exel Composites India (KECI) on allekirjoittanut toimitussopimuksen merkittävän tuuliturbiinien valmistajan kanssa maaliskuussa 2024

- Hiilikuituiset tukilankut siipisalkoihin tarjoavat parhaan lujuuden, jäykkyyden ja keveyden, kun lavat pitenevät edelleen
- Yhteistyön pohjana merkittävä KECI:n ja asiakkaan kehitystyö
- Sopimus sisältää vuosittaisen vähimmäismääräsitoumuksen
- Tuotanto uudella tehtaalla lähellä Goaa, Intiassa
- Toimitusten odotetaan alkavan vuoden 2024 toisella puoliskolla, kun tuotteille saadaan lopullinen asiakkaan hyväksyntä



Uusi yksinkertaistettu toimintamalli

- Kaksi asiakaskeskeistä liiketoimintayksikköä täydellä vastuulla tuloksista ja resursseista
- Liiketoimintayksikköihin perustuva myyntimalli, omalla teknisellä myynnintukitiimillä tarjoamaan vahvempaa teknistä tietoa asiakkaille

Räätälöidyt ratkaisut -yksikkö



Räätälöityjä ratkaisuja useille toimialoille

Juha Honkanen,
Johtaja, Räätälöidyt ratkaisut -yksikkö



Teolliset ratkaisut -yksikkö



Valitut sovellukset, joilla on merkittävä kasvupotentiaali

Kathy Wang,
Johtaja, Teolliset ratkaisut -yksikkö

Strategian toteuttaminen jatkuu

| Toiminta | Tilanne |
|--|----------------|
| Iso-Britannian toiminnan supistus | Valmis |
| Päätös rakentaa uusi tuotantolaitos Intiaan tuulivoimateollisuuden asiakkaiden palveluun | Valmis |
| Strateginen tehdaskatselmus #1 (Yhdysvallat) | Valmis |
| Uuden toimintamallin käyttöönotto | Valmis |
| Resurssien kohdistaminen uusiin liiketoimintoihin | Meneillään |
| Strateginen tehdaskatselmus #2 (Belgia) | Meneillään |
| Uuden tuotantolaitoksen käyttöönotto Intiassa | Meneillään |
| Strateginen tehdaskatselmus #3 | Suunnittelussa |

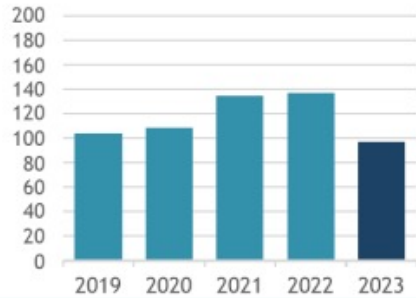
Exelin pitkän aikavälin tavoitteet

Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet

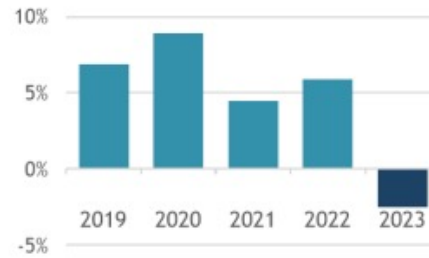
Orgaaninen kasvu

Yli 200 miljoonan euron vuosittainen liikevaihto vuoteen 2028 mennessä



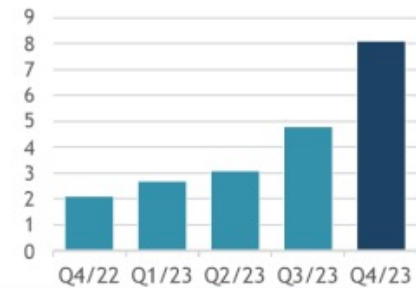
Kannattavuus

Oikaistu liikeulosprosentti >10 % vuoteen 2028 mennessä



Rahoitusasema

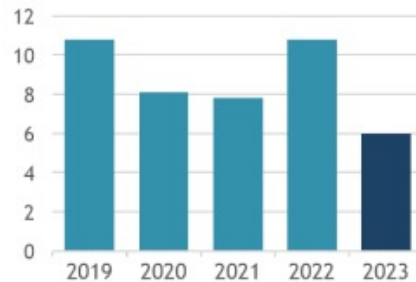
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen* <3x vuoteen 2028 mennessä



Vastuullisuustavoitteet

Nollahaitta (zero harm)

Nolla onnettomuutta (LTI)**



Ympäristövastuullisuus

Kasvihuonekaasupäästöjen vähennys (scope 1 & 2) YK:n asettamien tavoitteiden mukaisesti

Kaatoaikajätteen nollaaminen vuoteen 2028 mennessä

100 prosentilla tutkimuksesta positiivinen vastuullisuusvaikutus

Henkilöstön sitoutuneisuus

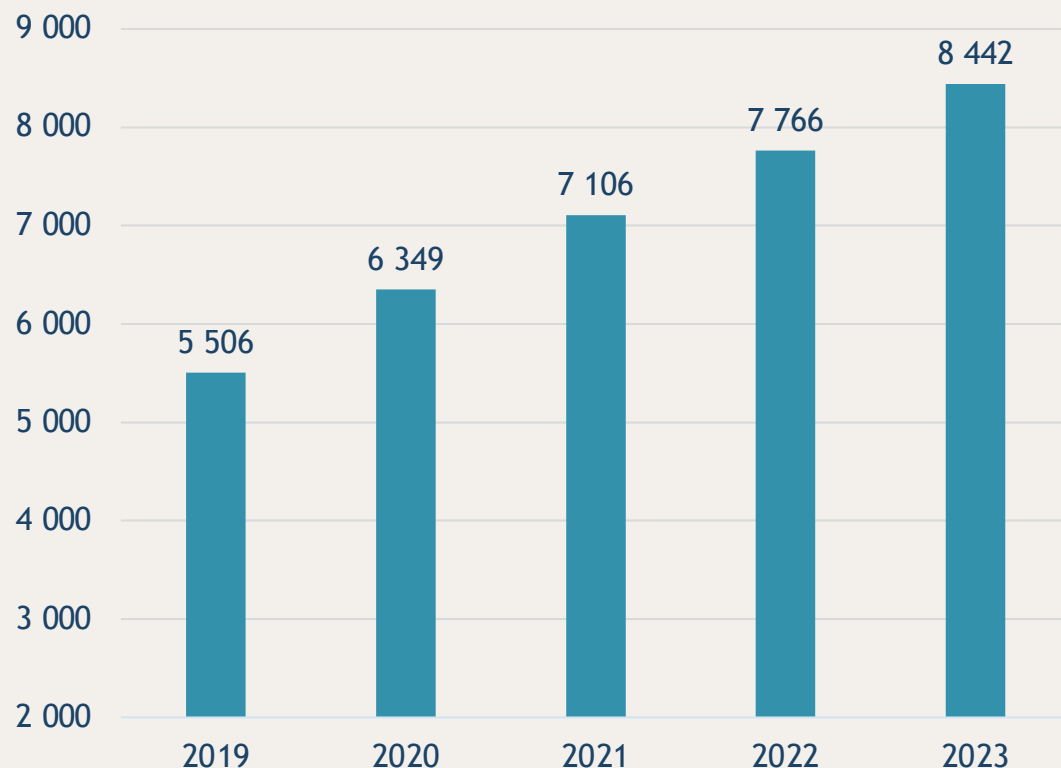
Henkilöstön tyytyväisyyskyselyn tuloksen vuosittainen parannus vuoden 2024 lähtötasosta

*Edellisen 12 kuukauden oikaistu käyttökatte, **Onnettomuuksien määrä miljoonaa työtuntia kohden

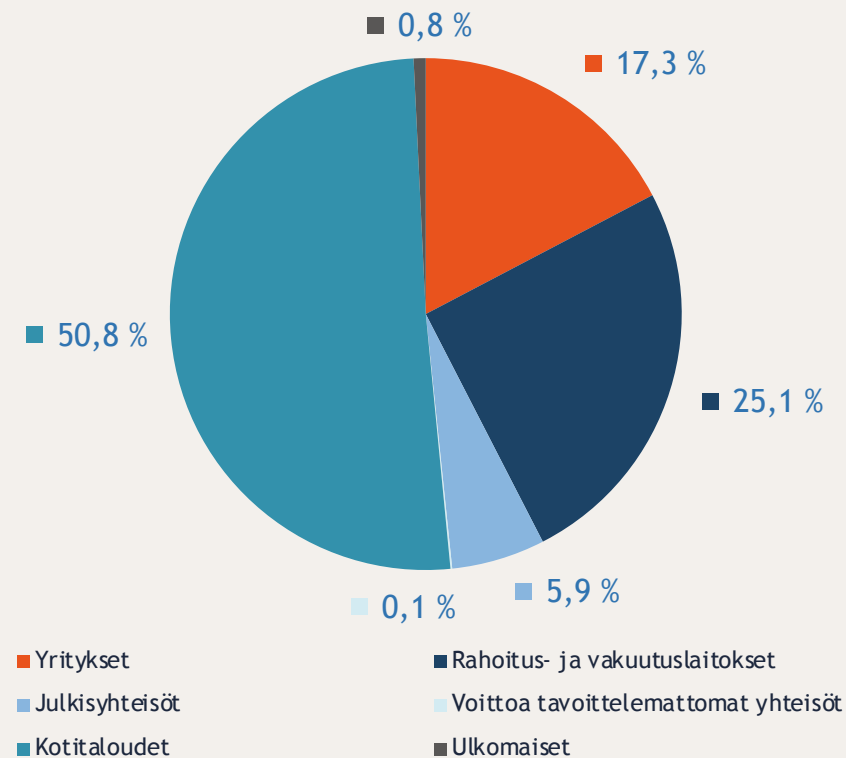
Taloudelliset tavoitteet arvioidaan suhdannekierron yli. Osinkopolitiikkansa mukaisesti, Exel Composites pyrkii jakamaan vuosittain osinkona vähintään 40 prosenttia nettotuloksesta sikaali, kun yhtiön kulloinenkin taloudellinen tilanne ja kasvumahdollisuudet sen sallivat.

Osakkeenomistajien määrä jatkoi kasvuaan vuonna 2023

Osakkeenomistajien lukumäärä



Omistusrakenne 31.12.2023



Ohjeistus ja näkymät

Ohjeistus vuodelle 2024

Exel Composites arvioi, että vuonna 2024 liikevaihto nousee ja oikaistu liiketulos nousee merkittävästi vuoteen 2023 verrattuna

Näkymät

- Näkymä markkinan kehitykseen on yhä rajoittunut
- Yleinen taloustilanne huomion ottaen arvioimme kysynnän olevan hieman pehmeää vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla ja samanaikaisesti Exelillä on edelleen vapaata tuotantokapasiteettia
- Meillä on selkä suunnitelma toteuttaa tarvittavia toimenpiteitä. Katsomme luottavaisesti vuoteen 2024.